

---

---

## 參考資料

# 1 これまでの行政改革の取組実績

## (1) 第1次行政改革推進計画 (百万円)

年度	平成10年度	平成11年度	平成12年度	3か年合計
節減効果額	259	1,300	1,018	2,577

## (2) 第2次行政改革推進計画 (百万円)

年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	3か年合計
節減効果額	299	274	276	849

## (3) 第3次行政改革推進計画 (百万円)

年度	平成16年度	平成17年度	2か年合計
節減効果額	356	481	837

※本計画の期間は、平成16年度から平成18年度までの3か年であったが、平成18年度からの計画については、(4)の「沼津市行政改革プラン」の中で新たに設定した。

【参考】平成18年度の目標：327百万円

## (4) 沼津市行政改革プラン (百万円)

年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度
節減効果額	259	554	760
年度	平成21年度	平成22年度	5か年合計
節減効果額	1,007	1,147	3,727

## (5) 過去5年の職員数の状況 (人)

年月日	平成17年 4月1日	平成18年 4月1日	平成19年 4月1日	平成20年 4月1日	平成21年 4月1日	平成22年 4月1日	5か年合計
職員数	2,139	2,089	2,079	2,026	2,016	2,016	
対前年度増減		-50	-10	-53	-10	0	-123

## 2 地方公社・第三セクター一覧

〔H25.3末現在〕

(出資率順)

No	法人名	業務概要	出資率(%)
1	財団法人 沼津市振興公社	公共施設の管理運営、文化事業等	100.00 %
2	沼津市土地開発公社	公有地の拡大の推進に関する法律第17条第1項各号の土地の取得、管理、処分等	100.00 %
3	沼津まちづくり株式会社	駐車場経営・ビル経営	56.24 %
4	公益財団法人 静岡県学校給食会	学校給食商品の買い入れ、売渡し、その他供給に関する事業等	49.08 %
5	戸田森林組合	森林組合法に基づく組合組織、戸田地区の山林	15.97 %
6	エフエムぬまつ株式会社	コミュニティ放送	10.00 %
7	愛鷹山森林組合	森林組合法に基づく組合組織、沼津市・清水町・長泉町の山林	9.08 %
8	静岡県住宅供給公社	地方住宅供給公社法による勤労者に対する住宅及び助言支援等	6.67 %
9	公益社団法人 静岡県山林協会	森林の保全及び緑化の推進に関する事業、山村及び林業の振興に関する事業等	3.15 %
10	公益社団法人 静岡県緑化推進協会	緑の募金運動の推進、森林整備の促進に関する事業	1.46 %
11	財団法人 静岡県障害者スポーツ協会	障害者スポーツの振興	1.38 %
12	静岡県漁業信用基金協会	漁業者等の金融機関に対する債務保証	1.01 %
13	財団法人 静岡県勤労者信用基金協会	未組織労働者のための住宅建設資金等の信用保証業務	0.76 %
14	公益財団法人 静岡県腎臓バンク	腎臓移植の普及促進 腎臓に関する知識の啓発	0.76 %
15	公益財団法人 静岡県暴力追放運動推進センター	啓蒙啓発・広報活動、責任者講習の実施等	0.71 %
16	公益社団法人 静岡県林業会議所	林業における経営の合理化、技術革新による生産性の向上のための研修事業等	0.69 %
17	公益財団法人 しずおか健康長寿財団	高齢者の生きがいと健康づくりの推進、県総合健康センターの管理及び運営、県介護実習・普及センターの運営	0.65 %
18	財団法人 静岡県文化財団	文化鑑賞機会の提供や文化情報の提供、地域文化の振興等及びグランシップの管理運営	0.60 %
19	公益社団法人 静岡県畜産協会	家畜の保健に関する技術の指導及び情報連絡等	0.40 %
20	財団法人 静岡市市町村福祉協会	年金制度の普及、地域住民の健康管理意識の啓発事業等	0.37 %
21	静岡県信用保証協会	中小企業者のための信用保証業務	0.28 %
22	財団法人 静岡県青少年会館	青少年会館の運営管理等	0.20 %
23	地方公共団体金融機構	地方公共団体に対する長期かつ低利の資金の融通等	0.08 %
24	財団法人 静岡県グリーンバンク	福祉施設・オフィス街などの緑化促進、環境・緑化ボランティア団体への資材配付等	0.03 %
25	静岡県農業信用基金協会	農業者等の金融機関に対する債務保証	0.02 %
26	静岡県道路公社	自動車道の建設、維持及び管理	0.01 %

### 3 経費節減等の財政効果

(単位：千円)

項 目		平成23年度			平成24年度			平成25年度		
		一般行政	公営企業	合計	一般行政	公営企業	合計	一般行政	公営企業	合計
(1)人件費	職員数削減(A)-(B)	33,985	19,420	53,405	53,405	26,250	79,655	77,680	33,080	110,760
	(A)うち正規職員削減分	47,810	27,320	75,130	75,130	34,150	109,280	109,280	40,980	150,260
	(B)うち臨時職員補充分	13,825	7,900	21,725	21,725	7,900	29,625	31,600	7,900	39,500
	給与等削減	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他(時間削減等)	927	0	927	10,916	0	10,916	11,781	0	11,781
	計	34,912	19,420	54,332	64,321	26,250	90,571	89,461	33,080	122,541
(2)組織の統廃合		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(3)民間委託等による事務事業費削減	民間委託によるもの	0	0	0	-51,833	0	-51,833	-52,127	0	-52,127
	指定管理者制度導入によるもの	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	民営化・民間譲渡によるもの	0	0	0	37,912	0	37,912	37,757	0	37,757
	計	0	0	0	-13,921	0	-13,921	-14,370	0	-14,370
(4)施設等維持費の見直し		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5)補助金等の整理合理化		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(6)投資的経費の見直し		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(7)内部管理経費の見直し		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(8)その他事務事業の整理合理化		2,007	69,793	71,800	1,080	85,643	86,723	1,080	133,264	134,344
(9)その他		96,245	0	96,245	0	0	0	146,131	0	146,131
合 計		133,164	89,213	222,377	51,480	111,893	163,373	222,302	166,344	388,646

項 目		平成26年度			平成27年度			5か年合計		
		一般行政	公営企業	合計	一般行政	公営企業	合計	一般行政	公営企業	合計
(1)人件費	職員数削減(A)-(B)	131,250	51,595	182,845	145,815	51,595	197,410	442,135	181,940	624,075
	(A)うち正規職員削減分	170,750	61,470	232,220	191,240	61,470	252,710	594,210	225,390	819,600
	(B)うち臨時職員補充分	39,500	9,875	49,375	45,425	9,875	55,300	152,075	43,450	195,525
	給与等削減	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	その他(時間削減等)	11,781	0	11,781	11,781	0	11,781	47,186	0	47,186
	計	143,031	51,595	194,626	157,596	51,595	209,191	489,321	181,940	671,261
(2)組織の統廃合		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(3)民間委託等による事務事業費削減	民間委託によるもの	-52,127	0	-52,127	-52,127	0	-52,127	-208,214	0	-208,214
	指定管理者制度導入によるもの	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	民営化・民間譲渡によるもの	50,925	0	50,925	50,925	0	50,925	177,519	0	177,519
	計	-1,202	0	-1,202	-1,202	0	-1,202	-30,695	0	-30,695
(4)施設等維持費の見直し		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(5)補助金等の整理合理化		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(6)投資的経費の見直し		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(7)内部管理経費の見直し		0	0	0	0	0	0	0	0	0
(8)その他事務事業の整理合理化		2,007	108,227	110,234	1,080	83,421	84,501	7,254	480,348	487,602
(9)その他		0	0	0	0	0	0	242,376	0	242,376
合 計		143,836	159,822	303,658	157,474	135,016	292,490	708,256	662,288	1,370,544

※ 一般行政とは、一般会計及び特別会計に相当する。

#### 4 改革事項一覧

改革No.	区分	改革責任部署	改革名	想定節減効果（千円）						5か年削減人工量
				H23	H24	H25	H26	H27	5か年	
1	市民協働の推進	関係各課	市民協働の推進							0
2	市民協働の推進	市民協働課	市民協働を推進する体制の構築							0
3	民営化・民間移管	管財課	香貴駐車場の民営化の検討							0
4	民営化・民間移管	社会福祉課	沼津市社会福祉協議会への事務局事務の移管							0
5	民営化・民間移管	子育て支援課	母子生活支援施設（野菊園）の民営化	0	0	0	32,753	32,753	65,506	2
6	民営化・民間移管	ごみ対策推進課	沼津フリーマーケットフェスティバル運営方法の見直し	646	875	1,228	1,228	1,228	5,205	0
7	民営化・民間移管	市街地整備課	ナティ駐車場の民営化	0	41,527	41,527	41,527	41,527	166,108	0
8	委託化	関係各課	各種事務事業の委託化	0	0	63	63	63	189	1
9	指定管理者制度の活用	文化振興課	芹沢光治良記念館への指定管理者制度導入の検討							0
10	指定管理者制度の活用	スポーツ振興課	スポーツ施設への指定管理者制度の導入							4
11	PFI手法の活用	政策企画課	PFI手法の活用							0
12	情報公開推進・市民参加拡充	広報課	広報媒体の効果的な活用							0
13	情報公開推進・市民参加拡充	市民相談センター	市民の声システムの活用							0
14	情報公開推進・市民参加拡充	市民協働課	パブリック・コメントの実施							0
15	情報公開推進・市民参加拡充	市民協働課	附属機関等の公募委員の拡充							0
16	事務事業の廃止、縮小、統合等	学校管理課	公用車（戸田幼稚園通園バス）運転業務の廃止準備							0

改革 No.	区分	改革責任 部署	改革名	想定節減効果（千円）						5か年 削減人 工量
				H23	H24	H25	H26	H27	5か年	
17	事務事業の廃止、縮小、統合等	環境政策課	ISO14001維持更新事務の見直し	2,288	1,361	1,361	2,288	1,361	8,659	0
18	事務事業の廃止、縮小、統合等	環境政策課・関係各課	エコオフィス活動の推進							0
19	事務事業の廃止、縮小、統合等	関係各課	各種イベントの見直し							0
20	補助金の適正化	政策企画課	補助金の適正化に関する指針の策定及び実施							0
21	収納体制の強化	関係各課	収納対策の推進							0
22	新たな財源の確保	政策企画課	有料広告事業の運用							0
23	新たな財源の確保	政策企画課	未利用地の活用	96,245	0	146,131	0	0	242,376	0
24	使用料・手数料の見直し	関係各課	使用料・手数料の見直し							0
25	地方公営企業の経営健全化	市立病院経営企画室	病院事業の経営健全化	4,022	7,363	51,460	40,161	29,421	132,427	0
26	地方公営企業の経営健全化	水道総務課	水道事業の経営健全化	33,832	32,737	45,972	57,613	50,556	220,710	5
27	地方公営企業の経営健全化	水道総務課	下水道事業の経営健全化	51,359	71,793	68,912	62,048	55,039	309,151	4
28	外郭団体の自主・自律的な運営	関係各課	地方公社・第三セクターの見直し							0
29 ①	組織体制の見直し	政策企画課	組織体制の見直し							0
29 ②	組織体制の見直し	政策企画課及び関係各課	公共施設のあり方の検討							0
30	組織体制の見直し	政策企画課	プロジェクトチームの設置・運営							0
31	職員数の適正化	人事課	定員管理計画に基づく職員数の適正化							0
32	多様な人材の活用	クリーンセンター収集課	ごみ収集運搬業務の臨時職員化及び委託化	14,565	-21,413	-11,703	2,862	7,717	-7,972	11

改革 No.	区分	改革責任 部署	改革名	想定節減効果（千円）						5か年 削減人 工量
				H23	H24	H25	H26	H27	5か年	
33	多様な人材の 活用	学校管理課	学校事務員の臨時職員化	14,565	19,420	24,275	24,275	29,130	111,665	6
34	多様な人材の 活用	学校管理課	給食調理業務の臨時職員 化及び委託化の検討	4,855	9,710	19,420	38,840	43,695	116,520	9
35	給与等の見直 し	人事課	給与等の見直し							0
36	公共工事のコ スト縮減	工事検査課	公共工事のコスト縮減							0
37	窓口サービス の充実	関係各課	窓口相談機能の充実							0
38	窓口サービス の充実	政策企画課	庁舎レイアウトの見直し							0
39	行政における高度 情報化の推進	情報システ ム課	I C T の活用							0
40	人事評価制度 の構築・運用	人事課	人事評価制度の構築・運 用							0
41	業務改善の取 組	政策企画 課・人事課	業務改善に向けた取組の 推進							0
42	職員の資質・ 能力向上	人事課	職員研修の充実							0
43	行政評価シス テムの運用	政策企画課	行政評価システムの運用							0
44	外部評価の検 討・導入	関係各課	事務事業・補助金の適正 化に係る外部評価の実施							0
45	外部評価の検 討・導入	関係各課	指定管理者の業務に係る 外部評価の検討・導入							0
46	附属機関等 の見直し	関係各課	附属機関等の見直し							0
合計				222,377	163,373	388,646	303,658	292,490	1,370,544	42

## 第2次沼津市行政改革プラン

担当課 沼津市企画部政策企画課行政改革推進係

電話 055-934-4813

FAX 055-934-5011

E-mail [kikaku@city.numazu.lg.jp](mailto:kikaku@city.numazu.lg.jp)

平成23年3月 策定